MANAGER ON DEMAND
Dr.-Ing. Detlef Much

INTERIM MANAGEMENT

Düppelstraße 66 » 24105 Kiel
t: +49 » (0)4 31 / 90 88 147
f: +49 » (0)4 31 / 90 88 174
m: +49 » (0)1 75 / 44 16 455
much@manager-on-demand.com
www.manager-on-demand.com

Erfahrungen und Erfolge

Sozialwirtschaft
2005 – 2009

Stellvertretender Werkstattleiter und Geschäftsführer in Werkstätten für behinderte Menschen in Kiel und Berlin, 700 bzw. 1750 Mitarbeiter, 13 bzw. 28 Mio. Euro Umsatz

Erfolge:

- Konzept zum Aufbau einer Eigenmarke, hierzu Definition des Kommunikations- und Produktdesigns sowie der Vorgehensweise in Beschaffung, Produktion und Vertrieb bis zum Marktlaunch
- Realisierung des Generationswechsels in organisatorischer, personeller, technischer und vertrieblicher Sicht nach innen und außen
- Erweiterung eines Unternehmens um drei Standorte und Erhöhung der Kapazität um 200 Arbeitsplätze für behinderte Menschen
- Konzeption und Umsetzung von Maßnahmen zur Steigerung der Auslastung
- Einführung eines Customer Relationship Management (CRM) Systems
- Produktionsverlagerung inklusive der Material- und Informationsflusslogistik einer Geräteproduktion in drei Monaten in einen Betrieb mit behinderten Menschen; dabei Sicherstellung der Termin-, Qualitäts- und Kostenvorgaben

Industrie

1998 – 2005

- **Werkleiter** bei einem Automobilzulieferer in Brandenburg
  150 Mitarbeiter, 26 Mio. Euro Umsatz
- **Leiter Logistik und Auftragsmanagement** bei einem Druckmaschinenhersteller in Kiel
  80 Mitarbeiter, 4 Abteilungen
- **Leiter Arbeitsvorbereitung** bei einem Textilmaschinenhersteller in Hamburg
  7 Mitarbeiter

Erfolge:

- Konsequente Umsetzung des Prinzips der Kundenorientierung in die verantwortete Organisation (Termintreue, Qualität, Erreichbarkeit, Logistik)
- Umsatzsteigerung um ca. 30 Prozent von 2004 auf 2005
- Gewinnung eines zweiten Großkunden und Vorbereitung erforderlicher Maßnahmen in Produktion und Qualitätsmanagement; Zertifizierung nach TS16949:2002
- Product-Life-Cycle Management, Planung und Steuerung von Produkteinführungen und -ausläufen
- Leitung des Stabes Prozessmanagement, Prozessanalyse und -gestaltung, EDV-Auswahl und -Einführung, Performancemessung, Balanced Score Card
- Effizienzsteigerung, Umstrukturierung, Organisationsanpassung bei einem Mitarbeiterabbau um 20%
- Optimierung der Eingangs- und Ausgangslogistik für Luft-, See- und Straßentransporte – Kostenreduzierung, Supply Chain Management
- Optimierung der werksinternen Produktionslogistik, Reduzierung der Prozesskosten
- Fabrikplanung, produktinnovationsgetriebene Layout- und Technikanpassungen

Unternehmensberatung und Promotion

1993 – 1997

Projektingenieur und -leiter an einem Forschungsinstitut in Aachen

Erfolge:

- Promotion im Fach Maschinenbau, Thema Dissertation: Harmonisierung der technischen Auftragsabwicklung und Produktionsplanung und -steuerung bei Unternehmenszusammenschlüssen
- Projektleiter und Projektteammitglied in 10 Beratungsprojekten mit den Schwerpunkten Auftragsabwicklung sowie Auswahl und Einführung unterstützender EDV in kleinen und mittleren Produktions- und Handelsunternehmen
- Jeweils erfolgreiche Akquisition von 4 Forschungsprojekten bei 3 verschiedenen Trägern, Sicherstellung der Finanzierung von ca. 10 Mannjahren inkl. Nebenkosten
- Durchführung von Schulungen beispielsweise für den REFA Verband zu verschiedenen Themen der Betriebsorganisation